**生益电子阿米巴与精益标杆学习**

**8月23日**

**亲临阿米巴经营与精益改善现场； 感受阿米巴推进氛围，分享推行实践；**

**阿米巴经营与绩效体系、精益改善结合，成功落地实施； 领会创新型阿米巴机制的精髓!**

**前言**

**在中国东莞，有这样一家企业：**

* 生益电子：一家技术先进、发展迅猛的国际性高新技术企业，连续15年中国电子元件百强企业，东莞市信息产业百强、工业龙头企业，在国内PCB行业中名列前茅……
* 生益电子作为领先中国的高品质多层印制电路板制造商、 中国电子电路行业第一届“民族品牌”企业的杰出代表，实现了持续二十多年的业绩增长及规模扩大。
* 2017年导入阿米巴经营以来，管理水平持续提升。 “生益创新经营” 模式备受关注，全面的、全员的参与经营与改善活动，制造现场管理、改善文化成为竞相学习和效仿的标杆……

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
| 生益万江工厂 | 改善之旅活动  | 工厂内部 |
|  |  |  |
| 来料仓库 | 参观学习 | 文化建设 |

**研修学习收益**

* 超值体验：每个看点背后都有一个故事，每个故事背后都有一个美好的天使；
* 案例学习：亲临阿米巴创新经营与精益改善的实施现场，透过一个个改善案例，一线员工亲自解读和剖析改善案例，亲身感受无处不在的自主经营文化，体验基层性、全面性、多样性、广泛性、系统性带来的经营效果……；
* 树立信心：分享阿米巴推行经验，领会阿米巴经营精髓，进一步认识企业管理文化的巨大威力，增添企业文化建设的信心。

**日程安排**

|  |  |
| --- | --- |
| 活动时间 | 活动内容 |
| 上午 | 09:00-09:30 | 学员报到与交流:万江工厂三楼培训室 |
| 09:30-10:00 | 活动整体介绍及安全事项说明 |
| 10:00-11:50万江工厂 | * 参观景点1:实验室、内层前处理、网房

案例分享：早会文化、现场环境提升、阿米巴综合管理看板、效率品质提升* 参观景点2:磨板间、外层AOI、层压

案例分享：员工素养培养、生产线关键要素管理、柔性化生产* 参观景点3:钻铣车间、仓库、食堂

案例分享：运输改善、现场管理提升、食堂（成本中心）服务提升 |
| 11:50-12:50 | 午餐、中午休息 |
| 下午 | 13:00-15:00 | 主题分享（刘文敏老师）：阿米巴运营智慧 1) 阿米巴创新经营的全新解决方案2）阿米巴如何缔造利润3）如何打造阿米巴创新经营模式 |
| 15:00-15:20 | 【茶歇时间、互动交流】 |
| 15:20-16:00 | 主题分享（生益代表）：生益阿米巴创新经营推行实践1) 阿米巴变革之路2）推进的核心要素与思维的改变3）阿米巴经营效果介绍（员工及企业的变化）4）万江工厂持续的创新经营 |
| 16:00-17:00 | 主题分享（刘文敏老师）：阿米巴与精益成功落地策略1) 如何高效运作阿米巴创新经营体系2）辅导推进阿米巴的步骤3）如何保障阿米巴的实施效果4）阿米巴创新经营与精益改善完美结合 |
| 17:00-17:30 | 互动交流、答疑、合影留念 |

**【注意事项】**

1、参观时，请听从指引，行走在人行通道内；

2、现场参观时，看板可以拍照，但不可对着产品拍照；请认真听讲解员的讲解，同时请跟上领队的步伐；

3、禁止触碰生产现场内的任何生产设备、零部件等；除指定吸烟区外，工厂区域内严禁吸烟。

**会务信息**

|  |
| --- |
| 【举办时间】2019年08月23日（周五）【举办地点】生益电子万江工厂（东莞市万江区莞穂大道413号）；**报名人员自行前往**【适合对象】总经理、副总、厂长、经理等中高层管理人员【收费标准】市场统一价1980元/人，此费用包含参观费、培训费、资料费、午餐等费用**【协会优惠】协会组团优惠价：360元/人，此费用包含参观费、培训费、资料费、午餐等费**【主办机构】华典智慧、生益电子股份有限公司【合作协办】深圳市医疗器械行业协会、深圳市医疗器械智能生产服务平台【联 系 人】余沛峰 13923765432； |

**付款方式：**转账账户如下。

1、请使用公司账户对公转账，以便开票，并备注“标杆学习”，发票抬头与进账单位户名一致。

2、私人进账只能开私人发票抬头。

3、请勿使用支付宝等第三方支付平台对公转账，谢谢配合！

4、现场付款只接受微信或支付宝扫码转账。发票10个工作日后邮寄。

|  |
| --- |
| 单 位 名：深圳市医疗器械行业协会开 户 行：招商银行深圳南油支行账   号：812584 5322 10001 |

深圳市医疗器械行业协会

深圳市医疗器械智能生产服务平台

二〇一九年八月

**《阿米巴标杆企业学习》报名回执**

**报名请于8月16日下午4点前回传至：szsamd@163.com**

|  |  |
| --- | --- |
| 单位名称 |  |
| 联系人 |  | 职务 |  | 手机 |  | 邮箱 |  |
| 主营产品 |  | 企业规模 | （ ）人；年产值( ) 元 |
| 参会人① |  | 职务 |  | 手机 |  | 邮箱 |  |
| 参会人② |  | 职务 |  | 手机 |  | 邮箱 |  |
| 参会人③ |  | 职务 |  | 手机 |  | 邮箱 |  |
| 参会人④ |  | 职务 |  | 手机 |  | 邮箱 |  |